

Výročná správa | MATADOR Automotive
Annual report | Vrábľe, a.s

2011





OBSAH | CONTENTS

Vznik a vývoj spoločnosti	4	Company formation and development
Príhovor riaditeľa spoločnosti	6	Speech of the Director
Hodnoty spoločnosti (poslanie, vízia, základne hodnoty a dlhodobý výhľad)	8	Company values (function, vision, essential values and long-term prospects)
Orgány spoločnosti	10	Company bodies
Správa o činnosti a výsledkoch	12	Activities and outcomes report
Strategické ukazovatele	12	Strategic indicators
Predaj	12	Sales
Štruktúra predaja po výrobných skupinách	13	Sales structure of separate product groups
Štruktúra predaja po regiónoch	14	Sales structure of separate regions
Plán predaja 2012	15	Sales plan 2012
Zamestnanosť	15	Employment
Výskum a vývoj	16	Research and development
Investície	16	Investments
Kvalita	18	Quality
Životné prostredie a BOZP	18	Environment and OH&S (Occupational Health and Safety)
Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	18	Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation
Vyhlasenie o správe a riadení	18	Statement of corporate governance
Správa nezávislého audítora	24	Independent auditor's report
Účtovné výkazy v skrátenej forme	26	Financial statements in short form
Súvaha	26	Balance sheet
Výkaz ziskov a strát	27	Profit and loss statement
Výkaz Cash-Flow	28	Cash-Flow statement
Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2011	29	Supervisory Board report and 2011 profit distribution plan
Správa o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou	30	Report on verifying consistency of the annual report with the financial statement
Príhovor predsedu dozornej rady	31	Speech of the Supervisory Board Chairman
Prílohy – Účtovná závierka k 31. Decembru 2011		Enclosures – Financial statement as of 31 December, 2011

1 VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

COMPANY FORMATION AND DEVELOPMENT

Výstavba závodu súčasnej akciovej spoločnosti začala v apríli 1966 zahájením výroby v roku 1971. Hlavnými výrobkami boli hydraulické a vzduchové časti brzdových a spojkových systémov, výlisky z plastov, výroba nástrojov a neskôr výroba podtlakového posilňovača brzd pre osobné automobily.

V roku 1989 došlo k vytvoreniu samostatného štátneho podniku Pal Vrábľa. V rámci privatizácie bola k 1.5.1992 založená akciová spoločnosť PALT a.s. Vrábľa so základným imaním 5 607 tis. EUR (168 908 tis. Sk). Táto spoločnosť bola v prvej vlne kupónovej privatizácie sprivatizovaná (67% akcií patrilo investičným privatizačným fondom, 24% individuálnym akcionárom a 9% Fondu národného majetku). Na mimoriadnom valnom zhromaždení akcionárov 30.9.1993 došlo k zvýšeniu základného imania na čiastku 11 213 tis. EUR (337 816 tis. Sk). Emitované akcie boli upísané v prospech firmy INALFA Industries B.V. (Holandsko). Mimo-riadne valné zhromaždenie dňa 2.12.2002 rozhodlo o zmene formy akcií na listinné a na zvýšení základného imania Spoločnosti o 8 962 tis. EUR (270 000 tis. Sk).

Koncom roka 2004 došlo k zmene v štruktúre vlastníkov Spoločnosti, keď majoritným vlastníkom sa stala spoločnosť Matador Automotive, a.s., Dubnica nad Váhom. Na valnom zhromaždení konanom dňa 20.12.2004 bolo rozhodnuté o zmene v orgánoch spoločnosti a zmene názvu spoločnosti na MATADOR–INALFA, a.s., následne sa premenovala dňa 12.11.2005 na súčasný názov MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.

Vývoj vlastníckych pomerov v MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. prebiehal nasledovne:

- dňa 10.1.2007 bol podiel spoločnosti WIKO a.s. (48,36 %) prevedený na spoločnosti MKCI LIMITED (10,00 %) a TENDERLIGHT LIMITED (38,36 %), zmeny odsúhlasilo valné zhromaždenie spoločnosti 6.3.2007,

- dňa 21.12.2007 bol podiel spoločnosti MKCI LIMITED (10,00 %) a TENDERLIGHT LIMITED (38,36%) prevedený na spoločnosť M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED (48,36 %),

- dňa 30.12.2008 podiel spoločnosti MATADOR Automotive, a.s. (51,00%) bol prevedený na spoločnosť M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED (99,36 %).

Štruktúra vlastníkov akcií k 31.12.2011 sa voči roku 2008 nezmenila:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED 99,36%

- minoritní akcionári 0,64%

Plant construction of the current shared company started in April 1966 and production process started in 1971. Main products comprised hydraulic and pneumatic parts of brake and clutch systems, plastic moulded parts, tools production and later production of vacuum brake booster for passenger cars.

In 1989 the separate state enterprise of Pal Vrábľa was set up. The shared company PALT a.s. Vrábľa with the stock capital of EUR 5,607 thousand. (SK 168,908 thousand) was set up in privatization on 1 May, 1992. This company was privatized in the first wave of voucher privatization process (67% of shares were owned by the investment privatization fund, 24% by individual shareholders and 9% by the National Property Fund). The stock capital was increased to the amount of EUR 11,213 thousand (SK 337,816 thousand) at the Extraordinary General Shareholders Assembly on 30 September, 1993. Outstanding shares were subscribed for the benefit of INALFA Industries B.V. Company (The Netherlands). The extraordinary shareholders meeting of 2 December, 2002 decided on change of shares form to paper shares and on company's stock capital increase by 8,962 ths. EUR (270,000 ths. Sk).

At the end of 2004 the structure of company owners changed, Matador Automotive, a.s., Dubnica nad Váhom becoming the majority owner. The General Assembly held on 20 December, 2004 decided on a change of company bodies and a change of the company name to MATADOR–INALFA, a.s., which was afterwards changed to the current name of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s on 12 November, 2005.

Ownership structure development in MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. proceeded as follows:

- on 10/1/2007 WIKO a.s. share (48.36 %) was transferred to MKCI LIMITED (10.00 %) and TENDERLIGHT LIMITED (38.36 %), changes were agreed by the General Assembly of the company on 6/3/2007,

- on 21/12/2007 MKCI LIMITED share (10.00 %) and TENDERLIGHT LIMITED share (38.36%) were transferred to M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED (48.36 %),

- on 30/12/2008 MATADOR Automotive, a.s. share (51.00%) was transferred to M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED (99.36 %).

Compared to the year 2008, the shareholders structure as of 31/12/2011 has not changed:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED 99.36%

- minority shareholders 0.64%

Spoločnosť po prijatí meny EUR k 1.1.2009 vykonala konverziu akcií, táto operácia vyvolala nárast základného imania o 272 329 EUR. Navyšenie bolo zúčtované voči nerozdelenému zisku z minulých rokov.

Základné imanie Spoločnosti s celkovou výškou 20 448 124 EUR tvorí 337 816 listinných akcií znejúcich na meno s menovitou hodnotou á 34 EUR a 27 ks listinných akcií na meno s menovitou hodnotou á 331 940 EUR.

Predmetom činnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. podľa obchodného registra je:

- výroba a odbyt nástrojov a foriem,
- maloobchodná činnosť,
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod v rozsahu voľných živností),
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu a služieb v rozsahu voľnej živnosti,
- prenájom nehnuteľností,
- výroba lisovaných a zvarovaných dielov, zostáv pre automobilový a neautomobilový priemysel,
- povrchové úpravy kovov (katoforéza),
- montáž komponentov pre automobilový priemysel bez typového schválenia,
- výroba tepla, rozvod tepla,
- dodávka elektriny a distribúcia elektriny.

Spoločnosť v roku 2011 realizovala hlavne výrobu, nákup a predaj kovových komponentov pre automobilový a elektronický priemysel a nákup a predaj nástrojov (lisovacích foriem).

Základnými výrobnými činnosťami spoločnosti sú tvárnenie plechov lisovaním (hydraulické lisy do 1000t, transferové lisy do 2500t) a zváranie, bodovanie. Stratégiou spoločnosti je prechod na zvárané zostavy, veľkoplošné výlisky pre automobilový priemysel, výroba na transferových automatizovaných lisoch, automatizovaných zváracích pracoviskách a povrchová úprava dodávaných dielov.

Na základe prepracovaného systému riadenia kvality a schopnosti trvale dodržiavať kvalitatívne požiadavky zákazníkov spoločnosť získala pozíciu významného dodávateľa certifikovaných kovových výrobkov pre automobilový a neautomobilový priemysel.

MATADOR Automotive Vráble, a.s. vlastnila k 31.12.2011 obchodný podiel v týchto spoločnostiach:

- pridružená spoločnosť: KARSIT-MATADOR, s.r.o. Jaroměř, ČR, 50% (50% spoločníkom je Karsit Jaroměř s.r.o.) výroba dielov pre modely Škoda VW Mladá Boleslav,
- pridružená spoločnosť DELMA s.r.o., Vráble, 50% (50% spoločníkom je METAL GESTION, Francúzsko),
- dcérska spoločnosť: MATADOR Automotive Czech s.r.o., Liberec, ČR, 100%.

Spoločnosť je spoločníkom v spoločnosti DELMA s.r.o., ktorá bola založená Spoločenskou zmluvou zo dňa 11.mája 2011. Spoločnosť je 50%-ným vlastníkom tejto spoločnosti.

Hospodárske výsledky spoločnosti KARSIT MATADOR, s.r.o, DELMA s.r.o. a spoločnosti MATADOR Automotive Czech s.r.o. za rok 2011 sú uvedené v prílohe.

After the adoption of EURO currency as of 1/1/2009, the company realized re-evaluation of shares, which caused an increase of the stock capital by EUR 272,329. The increase was settled toward the undistributed profit of last years.

Company's stock capital in the total amount of EUR 20,448,124 is formed by 337,816 paper shares in name with rated value á 34 EUR and 27 pcs of paper shares in name with rated value á EUR 331,940.

The subject of MATADOR Automotive Vráble, a.s. activities according to the Business Register is:

- production and sales of tools and forms,
- retail activities,
- purchase of goods for the purpose of its sales to other traders (wholesale within the free trade range),
- intermediation in the area of trade and services within the free trade range,
- premises renting
- production of pressed and welded parts, assemblies for automotive and non-automotive industries
- metal surface emendations (cataphoresis),
- components assembly without standard approval for automotive industry
- production and distribution of heat
- delivery and distribution of electric power

In 2011 the company realized mainly production, purchase and sales of metal components for automotive and power industries, and purchase and sales of tools (compression moulds).

Essential production activities of the company are sheet forming (hydraulic presses up to 1,000 t) welding and spot-welding. Company strategy is focused at a switch to welded assemblies, large-area pressings for automotive industry, production on transfer automatic presses and automatic welding workstations surface emendation of delivered parts.

On the basis of an elaborate quality management system and ability to permanently follow customers' quality requirements, the company achieved the position of an important supplier of certified metal products for automotive and non-automotive industries.

As of 31/12/2011 MATADOR Automotive Vráble, a.s. owned shares in following companies:

- affiliated company: KARSIT-MATADOR, s.r.o. Jaroměř, ČR, 50% (a 50% co-partner being Karsit Jaroměř s.r.o.) production of parts for Škoda VW Mladá Boleslav,
- affiliated company DELMA s.r.o., Vráble, 50% (a 50% co-partner being METAL GESTION, France),
- daughter company: MATADOR Automotive Czech s.r.o., Liberec, Czech Republic, 100%.

The company is a co-partner in DELMA s.r.o., established by the Partnership Agreement of 11 May, 2011. Our company is a 50% owner of this company.

Economic results of KARSIT MATADOR, s.r.o, DELMA s.r.o. and MATADOR Automotive Czech s.r.o. for the year 2011 are attached in the enclosure.

PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

SPEECH OF THE DIRECTOR

Hospodárske výsledky spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., ako jedného z popredných dodávateľov výrobcov v automobilovom priemysle, v roku 2011 prekročili úroveň výsledkov z roka 2010 a to aj napriek pokračujúcemu nestabilnému ekonomickému prostrediu vo svete. Za dosiahnutými výsledkami sa prejavilo úsilie a schopnosť udržať si našich najdôležitejších odberateľov, akými sú spoločnosti skupiny VW, Suzuki Ostrihom, z neautomotive priemyslu GGP a Samsung Galanta, resp. pokračovať v spolupráci s ďalšími TIER1 zákazníkmi.

Minuloročné výsledky sme dosiahli zvyšovaním efektivity a optimalizáciou procesov, čo sa prejavilo najmä výraznými úsporami na strane nákladov. Ďalšie úspory boli dosiahnuté v oblasti mzdových nákladov znížením počtu zamestnancov. Toto je jedna z ciest, ako odstraňovať negatívne javy globalizácie.

Rok 2011 bol poznačený vysokou mierou konkurencie v oblasti našej produkcie, keďže na trhu je vyššia kapacita dodávateľov oproti dopytu. Preto dôraz kladieme na posunutie našej spoločnosti medzi A dodávateľov koncernu VW.

Strategicky dôležitým rozhodnutím a následnou realizáciou dodávok do Škody Mladá Boleslav bolo začatie sériovej výroby zváraných dielov v podniku Matador Automotive Czech s.r.o. v Liberci. Stálo to však nemálo úsilia a ľudských kapacít a preto je nevyhnutné, aby sa v budúcnosti skúsenosti nadobudnuté pri tomto projekte využili v prospech spoločnosti.

V oblasti riadenia ľudských zdrojov sme zrealizovali v rámci projektu „Šampión II“ realizovať viacero systematických zmien, akými určite bolo hodnotenie zamestnancov a odmeňovanie zamestnancov. Úspešne sme pokračovali vo vzdelávacom projekte s podporou európskych štrukturálnych fondov „New Adaptability“.

2011 economic results of MATADOR Automotive Vráble, a.s., as one of the prominent suppliers for automotive industry, exceeded the result level of 2010, even in spite of the unsteady economic climate in the world. The results were achieved due to efforts and ability to keep our most important customers, such as companies of the VW group and Suzuki Ostrihom, GGP and Samsung Galanta of non-automotive industry, carry on the cooperation with other customers of TIER1.

Last year results were achieved by means of effectiveness increase and process optimization, which was shown in considerable costs savings. Further savings were achieved in the area of wage costs by the number of employees' reduction. This is one of the ways how to eliminate negative phenomena of globalisation.

The year 2011 was marked by a high competition rate in the area of our production, due to higher capacity of suppliers against the market demand. Therefore our emphasis is put on a shift of our company to the A-suppliers of VW plant.

A strategically important decision and subsequent realization of supplies to Škoda Mladá Boleslav represented the start-up of welded parts batch production in Matador Automotive Czech s.r.o. in Liberec. It took a lot of effort and human potential, and therefore it is inevitable in the future to use experience from this project for the benefit of the society.

In the area of human resources management, we have realized various systemic changes within the „Šampión II“ project, for example employees assessment and reward. We made a successful progress in the educational project with the support of European structural funds of „New Adaptability“.

Our biggest prospect in the future will be in further increase of innovations and productivity of labour which should be



Za najväčšiu perspektívu do budúcnosti vidíme v ďalšom zvyšovaní počtu inovácií a produktivity práce, čomu má napomôcť aj nový model odmeňovania zamestnancov implementovaný začiatkom roka 2012. Hľadaním nových teritórií podnikania chceme zachytiť smerovanie najväčších lídrov európskeho a svetového automobilového priemyslu. Ale nebude to len automobilový priemysel, kde by sme chceli udržať, resp. ešte viac rozvíjať naše pozície. Smerovaním našich aktivít do neautomobilového priemyslu vo väčšom rozsahu, zmenší riziko nepriaznivých vplyvov prípadného zníženia produkcie v automobilovom priemysle.

Zabezpečenie budúcnosti a prosperity spoločnosti a jej zamestnancov je mojím prioritným cieľom ako aj cieľom celého vedenia spoločnosti. K tomu smeruje celé naše úsilie pri strategických rozhodnutiach, ktoré majú dopad na chod a budúcnosť MATADOR Automotive Vráble, a.s. Sme jedným z nosných pilierov Matador Group, ktorá sa začleňuje do skupiny najlepších na Slovensku. A to nás zaväzuje.

supported by the new employee reward model implemented in the beginning of 2012. Searching for new business territories, we want to keep up with the biggest European and world automotive industry leaders' orientation. However, it is not only automotive industry we wish to keep up with or develop our position to a greater extent. Greater tendency of executing our activities in non-automotive industry will reduce the risk of unfavourable effect on potential production reduction in automotive industry.

My preference as well as the whole company management's preference is safe future and prosperity for the company and its employees. That is the direction our entire efforts are aimed at when making strategic decisions, which have an impact on the work and future of MATADOR Automotive Vráble, a.s. We are one of the supporting pillars of Matador Group, which belongs to the leaders group in Slovakia. That is why it is our duty not to lower the standards.

Ing. Boris Sluka
riaditeľ spoločnosti / company director

HODNOTY SPOLOČNOSTI

poslanie, vízia, základné hodnoty
a dlhodobý výhľad

Poslanie	Tvoríme hodnoty pod značkou Matador
Vízia	Matador Automotive je systémový dodávateľ lisovaných dielov a zváraných zostáv pre automobilový a elektrotechnický priemysel v regióne strednej a východnej Európy s potenciálom k medzinárodnej integrácii
Základné hodnoty	<ul style="list-style-type: none">• „Prvá voľba“ pre zákazníkov• Fungujúci a spolupracujúci management (tímová spolupráca)• Kvalitné medziľudské vzťahy a silná firemná kultúra• Podpora schopných a umožnenie ich rozvoja, motivácie• Sebavedomie a ambicióznosť, žiadny strach z budúcnosti• Dlhodobá tradícia, ale zároveň flexibilita v prístupe k trhu• Lojalita k partnerom (vnútorným i vonkajším)• Spoľahlivosť, dlhodobosť, stabilita, dôveryhodnosť• Kvalitné a výnimočné produkty a služby orientované na maximálne využitie znalostí a schopností pracovníkov• Etické zásady a spoločenská zodpovednosť
Dlhodobý výhľad	<ul style="list-style-type: none">• Dosiť obrát minimálne 200 mil. EUR do roku 2015• Dodávať komplexné riešenia všetkým kľúčovým zákazníkom na Slovensku a v okolitých krajinách• Expandovať s našimi zákazníkmi na rýchlo sa rozvíjajúcich trhoch• Neustály rozvoj zamestnancov a automotive kultúry• Podporovať rozvoj duševného majetku firmy, zlepšenie aktivity podávania patentov a vynálezov• Udržanie finančnej stability

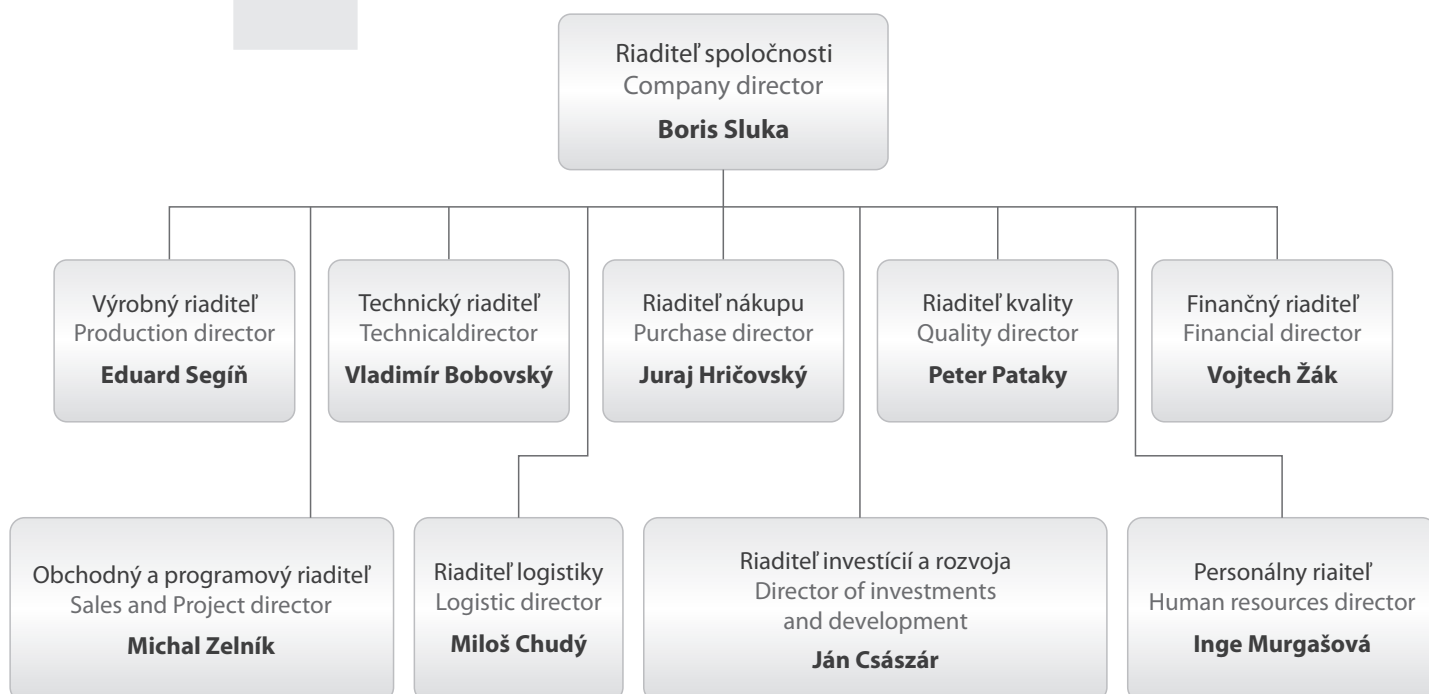
COMPANY VALUES

function, vision, essential values
and long-term prospects

Function	We create values under the trademark of Matador
Vision	Matador Automotive is a systemic supplier of pressed parts and welded assemblies for automotive and electrical industries in the regions of Middle and Eastern Europe, with a potential towards international integration
Essential values	<ul style="list-style-type: none"> • „First choice“ for customers • Effective and cooperative management (team cooperation) • High-quality interpersonal relations and strong corporate culture • Support to the efficient ones, facilitation of their development and motivation • Self-confidence and ambition, no fear of future • Long-term tradition as well as flexibility in approach to the market • Loyalty to partners (internal and external) • Reliability, longtermness, stability, credibility • High-quality and exceptional products and services aimed at maximum utilization employees' knowledge and skills • Ethical principles and social responsibility
Long-term prospects	<ul style="list-style-type: none"> • Achieve a turnover of minimum 200 mil. EUR by the year 2015 • Supply all key customers in Slovakia and surrounding countries with complex solutions • Expand with our customers on rapidly developing markets • Constant development of employees and automotive culture • Support of company's intellectual property development, improved activity of patents and inventions submission • Sustaining financial stability

4 ORGÁNY SPOLOČNOSTI

COMPANY BODIES



Predstavenstvo / Board of Directors

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD.	Predseda / Chairman
Ing. Miroslav Rosina, PhD.	Podpredseda / Vice-Chairman
Ing. Jozef Vozár	Člen / Member
Ing. Boris Sluka	Člen / Member (od / from 1.2.2012)
Ing. Rudolf Rusnák	Člen / Member (do / to 29.11.2011)

Dozorná rada / Supervisory board

Ing. Zlata Smolková	Predseda / Chairman
Ing. Ján Šibík	Člen / Member
Gabriel Nádašdy	Člen / Member

Vedenie spoločnosti / Management

Ing. Boris Sluka	Riaditeľ spoločnosti / Company director
Ing. Eduard Segiň	Výrobný riaditeľ / Production director
Ing. Michal Zelník	Obchodný a programový riaditeľ / Sales and Project director
Ing. Vladimír Bobovský	Technický riaditeľ / Technical director
Ing. Ján Császár	Riaditeľ investícií a rozvoja / Director of investments and development
Ing. Juraj Hričovský	Riaditeľ nákupu / Purchase director
Ing. Peter Pataky	Riaditeľ kvality / Quality director
Ing. Miloš Chudý	Riaditeľ logistiky / Logistics director
Ing. Vojtech Žák	Finančný riaditeľ / Financial director
Ing. Inge Murgašová	Personálny riaditeľ / Human resources director

Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD.

Absolvoval štúdium na Chemicko-technologickú fakultu Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave, následne doktorandské štúdium na Ekonomickej Univerzite v Bratislave a titul Docent získal na Fakulte metalurgie a materiálového strojárstva Technickej univerzity v Ostrave. V súčasnosti pokračuje v MBA Automotive štúdiu na Technickej univerzite vo Viedni a Slovenskej technickej univerzite v Bratislave. V spoločnosti Matador pracuje od roku 1984, kedy začal svoje pôsobenie v oblasti vývoja a výskumu. Neskôr pracoval na úseku technicko-investičnej výstavby, kde sa v roku 1989 stal vedúcim odborom výstavby. V roku 1995 nastúpil do funkcie riaditeľa divízie technického rozvoja a v roku 1997 bol vymenovaný za viceprezidenta pre vedu, techniku a rozvoj. Neskôr pôsobil taktiež vo funkcii viceprezidenta pre stratégiu. Vo svojej úspešnej profesionálnej kariére pokračuje od roku 2002 ako predseda predstavenstva a prezident spoločnosti.



Doc. Ing. Štefan Rosina, PhD.

He graduated from the Faculty of Chemical and Food Technology, Slovak University of Technology in Bratislava, then he completed his PhD. Study at University of Economics in Bratislava and obtained a degree of university lecturer (Docent) at Faculty of Metallurgy and Materials Engineering, Technical University of Ostrava. Today he is pursuing his studies of MBA Automotive at Vienna University of Technology and Slovak University of Technology in Bratislava. He has been working in Matador since 1984, when he started in research and development. Later he was working in the Section of Technology and Investment Development, and he became a Construction Department Manager in 1989. In 1995 he became Technical Development Division Director and in 1997 he was appointed Vice-President for Science, Technology and Development. Later he also worked as Vice-President for Strategy. Since 2002 he has been pursuing his successful professional career as the Board of Directors Chairman and Company President.

Ing. Miroslav Rosina, PhD.

Absolvoval inžinierske štúdium na Univerzite Carl Schorlemmer v Leuna-Merseberg, Nemecku a doktorandské štúdium na ekonomickej Univerzite v Bratislave. V Matadore začal pracovať v roku 1983 do oblasti vývoja a výskumu, neskôr pôsobil ako riaditeľ marketingového oddelenia.

V 90-tych rokoch pôsobil v Spolkovej republike Nemecko v spoločnosti Metzeler Reifen GmbH na poste výrobného manažéra. V polovici 90-tych rokov sa vrátil do Matadoru a nastúpil na funkciu riaditeľa divízie marketingu a exportu. Od roku 1997 do roku 2007 viedol obchodné zastúpenie Matadoru v SRN. V roku 1997 bol zároveň vymenovaný do funkcie viceprezidenta pre zahraničné vzťahy. V tejto funkcii zodpovedal za zahraničnú politiku spoločnosti. V súčasnosti pôsobí ako podpredseda predstavenstva a viceprezident.



Ing. Miroslav Rosina, PhD.

He obtained his Engineer diploma at Technical University Carl Schorlemmer in Leuna-Merseburg, Germany and his PhD. at University of Economics in Bratislava. In 1983 he started working in Matador's research and development, later he was a Marketing Department Director.

In the 90s he was working as a Product Manager in Metzeler Reifen GmbH, Germany. In mid-90s he got back to Matador and became Marketing and Export Division Director. From 1997 to 2007 he ran Matador Commercial Representation in Germany. In 1997 he was also appointed Vice-President for Foreign Affairs, and he was responsible for the company's foreign policy. Today he is the Board of Directors Vice-Chairman and Vice-President of the Company.

Ing. Jozef Vozár

Po štúdiu na Strojnickej fakulte Slovenskej vysokej školy technickej v Bratislave absolvoval postgraduálne štúdium v odbore inžinierska psychológia. Do Matadoru Púchov prišiel už v roku 1965 na oddelenie projekcie. Počas svojho viac ako 45 ročného pôsobenia zastával v spoločnosti celý rad významných riadiacich funkcií, medzi inými ako šéf expertných tímov v Barme, Indii, Číne, Turecku a Juhoslávii, kde získal zahraničné skúsenosti. V roku 1992 nastúpil do funkcie vedúceho úseku stratégie rozvoja firmy a od roku 1995 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre stratégiu. V roku 1998 sa stal prezidentom spoločnosti a v rokoch 2000 až 2002 vykonával funkciu generálneho riaditeľa. Od roku 2002 pôsobil vo funkcii viceprezidenta pre stratégiu. V súčasnosti pôsobí ako člen predstavenstva a viceprezident.



Ing. Jozef Vozár

After graduating from the Faculty of Mechanical Engineering, Slovak University of Technology in Bratislava, he completed his postgraduate studies in engineering psychology. He acceded to Matador Púchov in 1965 and started working in engineering department. During his more than 45 years of work he held a whole range of important controlling offices in the Company, he was a head of expert teams in Burma, India, China, Turkey and Yugoslavia, where he obtained foreign practice. In 1992 he took up the position of Section Manager for Company Development Strategy and he was Vice-President for strategy since 1995. In 1998 he became President of the Company and in the years of 2000 - 2002 he was working at the position of General Director. Since 2002 he was Vice-President for Strategy. Today he is a member of the Board of Directors and Vice-President of the Company.

Ing. Boris Sluka

Absolvoval štúdium na Slovenskej vysokej škole technickej v Bratislave odbor konštrukcie a dopravnú stavbu. Následne zastával významné manažérske funkcie vo viacerých spoločnostiach z oblasti stavebného priemyslu, potravinárskeho priemyslu, strojárstva a v neposlednom rade aj v oblasti Automotive. Počas svojej úspešnej kariéry pracoval vo významných národných ako aj nadnárodných spoločnostiach, kde sa zaslúžil o zavedenie mnohých procesov ako "just-in-time", "just-in-sequence", "Total Quality", Optimalizoval výrobu a montáž závodu z hľadiska produktivity a okrem iného bol aj zodpovedný za výstavbu a spustenie nového výrobného podniku na zelenej lúke. Pôsobil v spoločnosti Plastic Omnium Auto Exteriors spol. s r.o. ako generálny riaditeľ a neskôr v materskej spoločnosti Plastic Omnium EA ako riaditeľ pre priemyselné projekty v Strednej Európe. Do skupiny Matador vstúpil v roku 2005 ako generálny riaditeľ divízie – Rubber a v roku 2010 nastúpil na post riaditeľa MATADOR Automotive Vráble, a.s.



Ing. Boris Sluka

He graduated from the Slovak Technical University in Bratislava, majoring in constructions and transportation engineering. Later he held important managerial positions in various companies of building industry, food-processing industry, mechanical engineering and last but not least in the Automotive area. During his successful career he worked with outstanding national and international companies, where he introduced a great many processes, such as "just-in-time", "just-in-sequence", "Total Quality", He optimized production and assembly of the factory from the productivity point of view, and moreover, he was also responsible for the construction and start-up of a new manufacturing corporation from scratch. He was working as head manager in Plastic Omnium Auto Exteriors spol. s r.o. and later as director for industrial projects in Middle Europe in the controlling company of Plastic Omnium EA. In 2005 he entered the Matador group as Rubber division head manager and in 2010 he acceded to the office of the Director of MATADOR Automotive Vráble, a.s.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPODÁRENIA ZA ROK 2011

5.1 Strategické ukazovatele

v tis. EUR	2009	2010	2011	in EUR thousands
Tržby	78 660	99 078	107 940	Sales
HV pred zdanením	-35	564	566	Profit Befor Tax
EBITDA ¹⁾	6 223	8 400	7 267	EBITDA ¹⁾
ROE ²⁾	-0,76%	1,24%	1,23%	ROE ²⁾
Pracovný kapitál / Tržby ³⁾	18,88%	10,45%	8,13%	Working Capital / Sales ³⁾
PH na pracovníka	20,3	23,7	24,2	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciaton and amrotisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Tržby za výrobky, tovar, služby rástli o cca 9% oproti predchádzajúcemu roku hlavne zvýšeným dopytom zákazníkov a 1TiersVW GROUP, najmä v segmente vozidiel SUV.

HV pred zdanením na úrovni predchádzajúceho roka bol ovplyvnený najmä nárastom cien materiálových vstupov. To malo vplyv aj na mierny pokles ROE.

Pracovný kapitál / Tržby - Na znížení tohoto ukazovateľa malo pozitívny vplyv hlavne udržanie optimálnej výšky zásob a včasného inkasa pohľadávok.

PH na pracovníka rástla hlavne vďaka efektívnejšiemu využitiu výrobných kapacít a úsporných opatrení na strane spotreby.

5.2 Predaj

Oživenie predaja v segmente Automotive z roka 2010 sa potvrdilo aj v roku 2011. Nárast obratu spoločnosti za tovar, výrobky a služby stúpol voči minulému roku o cca 9% na hodnotu 107 940 tis. EUR. Avšak udržanie výsledkov hospodárenia v požadovanej výške stojí čoraz viac úsilia. Je to spôsobené vyostreným konkurenčným prostredím ako prirodzeným dôsledkom doznievajúcej hospodárskej krízy. Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2011 bol zisk vo výške 374 tis. EUR (za rok 2010 369 tis. EUR)

Spoločnosť v roku 2011 vykonala niekoľko strategických opatrení na elimináciu uvedených vplyvov a na zvýšenie efektívnosti svojej činnosti. Ide hlavne o spustenie výroby zvarovaných dielov v dcérskej spoločnosti MATADOR Automotive Czech, s.r.o. v Liberci, a na pôde samotnej spoločnosti o realizáciu projektu Redesign SAP. Pozitívne efekty uvedených projektov sa prejavujú v plnej miere v najbližšej budúcnosti.

5.1 Strategic indicators

Revenues for products, goods and services rose by ca 9% against the preceding year, mainly due to increased customers' demand and 1TiersVW GROUP, especially in SUV vehicles segment.

Profit before tax on the level of the preceding year was mainly influenced by the increase of material income prices. That also affected the moderate decrease of ROE.

Working capital / Sales – Decrease of this indicator was positively influenced mainly by means of sustaining optimum volume of supplies and by timely collection of receivables.

AV per employee rose, mainly due to more effective use of working capacities and economy measures on the consumption side.

5.2 Sales

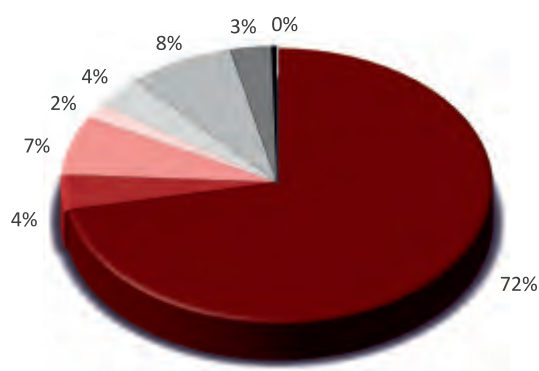
Sales recovery in Automotive segment of 2010 was confirmed in 2011 as well. Increase of company's turnover for goods, products and services against last year rose by ca 9% to the amount of EUR 107,940 thousand. However, keeping the economic results on a required level costs more and more effort. It is due to sharpened competitive environment as a natural result of subsiding economic crisis. The 2011 economic result after tax made a profit in the amount of EUR 374 thousand. (EUR 369 thousand in 2010).

In 2011 the company took several strategic measures to eliminate the above mentioned effects and to increase efficiency of its activities. It is mainly production of welded parts start-up in the daughter company of MATADOR Automotive Czech, s.r.o. in Liberec, and Redesign SAP project realization in the company itself. Positive effects of the above mentioned projects will fully show in the nearest future.

REPORTS OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2011

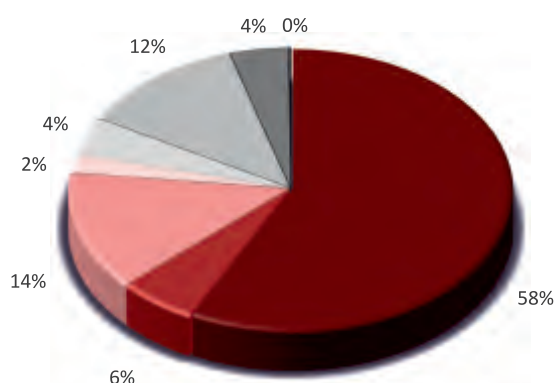
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobných skupinách / Sales structure of separate product group

v tis. EUR	2011	2010	in EUR thousands
Karoséria	73 045	43 831	Chassis
Nárazník	4 187	4 344	Bumper
Prístrojová doska	7 133	10 356	Dashboard
Predné a zadné modul	1 794	1 563	Front / end modules
Sedačky	3 880	3 313	Seating
Spotrebná elektronik	8 133	9 402	Electronics
Ventilačná technika	3 155	3 310	Airconditioning
Ostatné	427	119	Other
Spolu	101 754	76 239	Total



Tržby za výrobky 2011 / Sales 2011

- Karoséria / Chassis
- Nárazník / Bumper
- Prístrojová doska / Dashboard
- Predné a zadné moduly / Front and End modules
- Sedačky / Seating
- Spotrebná elektronika / Electronics
- Ventilačná technika / Airconditioning
- Ostatné / Other

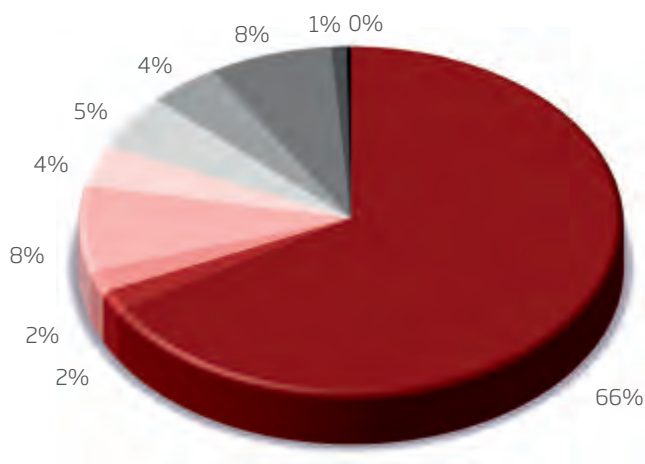


Tržby za výrobky 2010 / Sales 2010

- Karoséria / Chassis
- Nárazník / Bumper
- Prístrojová doska / Dashboard
- Predné a zadné moduly / Front and End modules
- Sedačky / Seating
- Spotrebná elektronika / Electronics
- Ventilačná technika / Airconditioning
- Ostatné / Other

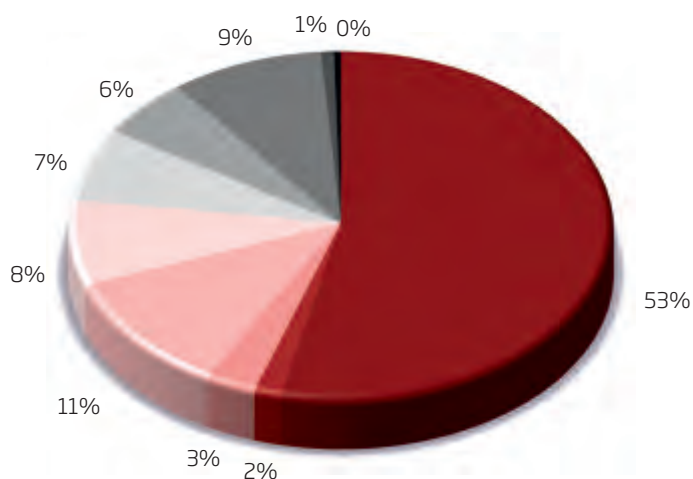
5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Sales structure of separate regions

v tis. EUR	2011	2010	in EUR thousands
SR	67 340	40 815	Slovakia
EÚ	34 146	35 106	EU
Rakúsko	1 942	1 220	Austria
Belgicko	2 082	2 290	Belgium
Česká republika	8 031	8 474	Czech Republic
Nemecko	3 919	6 026	Germany
Maďarsko	5 302	5 198	Hungary
Holandsko	4 410	4 240	Holland
Poľsko	7 530	7 058	Poland
ostatné	930	600	other
Tretie krajiny	268	318	3rd countries
Spolu	101 754	76 239	Total



Predaj výrobkov 2011 / sales of own products

- SR/Slovakia
- Rakúsko/Austria
- Belgicko/Belgium
- Česká republika/Czech Republic
- Nemecko/Germany
- Maďarsko/Hungary
- Holandsko/Holland
- Poľsko/Poland
- ostatné/other
- Tretie krajiny/3rd countries



Predaj výrobkov 2010 / sales of own products

- SR/Slovakia
- Rakúsko/Austria
- Belgicko/Belgium
- Česká republika/Czech Republic
- Nemecko/Germany
- Maďarsko/Hungary
- Holandsko/Holland
- Poľsko/Poland
- ostatné/other
- Tretie krajiny/3rd countries

5.2.3 Plán predaja 2012

V súlade s dlhodobou stratégiou MATADOR Automotive Vráble, a.s. bol podnikateľský plán na rok 2012 schválený vo výške 109 mil.€. V porovnaní výsledkom dosiahnutým v roku 2011 sa jedná o nárast o 7 mil.€ (t.j. o 6,4%).

Nosnými dodávkami pre rok 2012 budú, podobne ako v minulých rokoch, dodávky dielov na VW Touareg a Porsche Cayenne. Druhým najväčším zákazníkom je Suzuki s modelmi SX4 a Splash. Plán predaja počíta s poklesom výroby modelov pre neautomobilového zákazníka Samsung, ktorý z dôvodu zmeny modelového radu znížil mieru použitia kovových dielov v televízoroch. Pozitívne sa prejavila akvizícia nových projektov u zákazníkov GGP a Webasto.

5.3 Zamestnanosť

Personálna politika realizovaná vedením MATADOR Automotive Vráble, a.s. v roku 2011 bola zameraná na stabilizáciu a zefektívnenie rozvoja ľudských zdrojov, čo je predovšetkým v dnešných podmienkach pokračujúcej globálnej krízy jednou zo základných predpokladov dosahovania stanovených výrobných a finančných výsledkov firmy.

Jednou z hlavných úloh v tejto oblasti bolo aj napriek tlaku na znižovanie osobných nákladov a tým aj optimalizácii počtu zamestnancov cez primeraný stupeň ich ekonomickej efektivity a kvality dosiahnuť konkurencieschopnosť podniku. Medziročne sme s cieľom zefektívniť procesy znížili stav zamestnancov celkom o viac ako 6 %, pričom priemerná mzda vzrástla zhruba o 3 %

5.2.3 2012 Sales plan

In accordance with the long-term strategy of MATADOR Automotive Vráble, a.s., the business plan for the year 2012 was approved in the amount of EUR 109 mil. Compared to the result achieved in 2011, it shows an increase by EUR 7 mil. (i.e. by 6.4%).

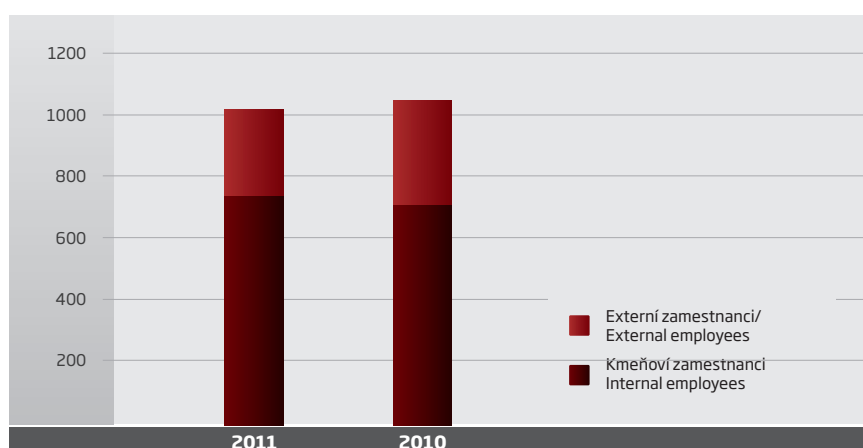
Essential supplies for the year 2012 will be, as in previous years, supplies of VW Touareg and Porsche Cayenne parts. Our second biggest customer is Suzuki with its SX4 and Splash models. The sales plan counts with production decrease of models for the non-automotive customer Samsung, which reduced usage rate of metal parts in TV sets, due to the model line change. New projects acquisition in GGP and Webasto customers had a positive effect.

5.3 Employment

Personnel policy realized by the management of MATADOR Automotive Vráble, a.s. in 2011 was aimed at stabilization and increase of human resources development efficiency, which in current situation of ongoing global crisis seems to be one of the essential preconditions for the specified production and financial results achievement of the company.

One of the main tasks in this area, despite the pressure to reduce personal costs and thus also number of employees optimization via the adequate degree of their economical efficiency and quality, was to achieve competitiveness of the company. In the interannual scale, aiming at more effective processes, we reduced the status of workers by more than 6 % in general, while the average wage rose by about 3 %.

Priemerný počet zamestnancov / Average Head Count of employees



Priemerný počet zamestnancov	2011	2010	Average Head Count of employees
Priemerný počet kmeňových zamestnancov	751	740	Average HC of internal employees
Priemerný počet externých zamestnancov	255	328	Average HC of external employees
Spolu	1 006	1 068	Total

Napriek nefaľkým podnikateľským pomerom v Automotive sektore vedenie spoločnosti vo svojej riadiacej činnosti vytváralo primerané a dôstojné pracovné podmienky so zameraním na neustále vylepšovanie environmentálnych a bezpečnostných rizík, ktorá vyplynuli z pravidelného Prieskumu spokojnosti zamestnancov.

Zvýraznenú potrebu hľadať a nachádzať kvalitných ľudí sme podporili adaptačným programom pre absolventov stredných a vysokých škôl, ako aj programom Talent Manažment pre vlastných zamestnancov. Efektívnosť investícií do ľudských zdrojov sme podporili skvalitnením systému hodnotenia zamestnancov a v oblasti vzdelávania cez štrukturálne fondy EÚ projektom „New Adaptability“.

Personálny úsek pre zabezpečenie flexibility výrobných potrieb už roky spolupracuje s viacerými personálnymi agentúrami.

Druhá polovica roka 2011 bola zameraná na reštrukturalizáciu samotného personálneho úseku s cieľom zoštíhlenia HR procesov a ich priblíženia k líniovým manažérom a samotným zamestnancom.

V nadchádzajúcom roku máme pred sebou implementáciu HR controllingu, aktivity spojené s odovzďávaním vedomostí a zabezpečením kontinuálneho nástupníctva u špecializovaných pracovných pozícií.

Despite difficult business atmosphere in Automotive sector, the company management in its managerial procedure created adequate and dignified working conditions with focus on constant improvement of environmental and safety risks, which was the result of regular Employee Contentment Research.

The emphasized need to search and find first-rate people was supported by an adaptation programme for high school and college graduates, as well as by the Talent Management programme for company's employees. Efficiency of investment into human resources was supported by improving the quality of workers assessment system, and in education via EU structural funds by means of the „New Adaptability“ project.

The personnel department has been cooperating for years with various personnel agencies to ensure production needs flexibility.

The second half of 2011 was aimed at restructurization of the personnel department itself, with a view to slim HR processes and to bring them closer to line managers and employees themselves.

In the coming year we are planning HR controlling implementation, activities connected with knowledge handover and continuous succession in specialized job positions.

5.4 Výskum a vývoj / Research and development

Od júla roku 2011 sa spoločnosť Matador Automotive Vrábľa spolu-podieľa na výskume a vývoji s podporou Eurofondov. Jedná sa o Kompetenčné centrum pre priemyselný výskum a vývoj v oblasti ľahkých kovov a kompozitov.

Hlavným cieľom aktivity (Modelovanie a simulácia teplotných a napätových polí) v ktorej sa naša spoločnosť spolupodieľa je vybudovanie kompetencie (personálnej a prístrojovej) na riešenie akýchkoľvek potenciálnych problémov spojených s hodnotením vplyvu tepelného manažmentu a napätových deformácií na kvalitu výrobku.

Since July 2011 Matador Automotive Vrábľa is a co-partner in research and development with a support of EU funds. It is the Competence Centre for industrial research in the area of light metals and composites.

Main aim of the activity (Temperature and voltage field modelling and simulation) where our company is a co-partner, is to develop the competence (personnel and device) for solving any potential problems connected with evaluation of temperature management effect and voltage deformations on the quality of products.

5.5 Investície / Investments

Investičný nákup v roku 2011 sledoval zámery spoločnosti na rozvojové potreby ako aj zabezpečenie udržateľnosti kapacít a zlepšenie pracovného prostredia. Medzi najvýznamnejšie investičné akcie jednoznačne patrí investičný projekt ŠKODA SK 251 (prevažná časť investícií bude pokračovať v r.2012).

Objem celkových investícií v roku 2011 predstavoval 4 650 tis.EUR, z toho boli investície do projektov v hodnote 2 648 tis. EUR.

Investment purchase of 2011 was following the company intentions towards development needs and also capacity sustainment and improvement of working conditions. Among the most important investment events there is the ŠKODA SK 251 investment project (major part of investments will follow in 2012).

Total investment volume of 2011 represented EUR 4,624 thousand, the value of project investments from it being EUR 2,648 thousand.

Investície do rozšírenia skladovacích kapacít predstavovali 226 tis. EUR a ostatné stavebné investície dosiahli výšku 200 tis. EUR.

Investície do zlepšenia monitoringu materiálového toku, zvýšenie bezpečnosti práce, vypeňovacej linky a 3D meracieho zariadenia predstavovali 542 tis. EUR. Do paliet sa v roku 2011 investovalo cca 547 tis. EUR.

Investments into storage areas enlargements represented EUR 226 thousand and other building investments reached the amount of EUR 200 thousand.

Investments into the improvement of material flow monitoring, workplace safety increase, foam line and 3D measuring equipment represented EUR 542 thousand. Investments into pallets represented EUR 547 thousand in 2012.

5.7 Životné prostredie a BOZP / Environment and OH&S

V priebehu roka 2011 vedenie spoločnosti venovalo systematickú pozornosť udržateľnému rozvoju v oblasti environmentálnej politiky a BOZP. Do zlepšenia životného prostredia spoločnosť investovala prostriedky vo výške 191,3 tis. EUR, kde sme doplnili technológie pre skladovanie nebezpečných látok, ďalej vybudovaním prečerpávacej stanice nafty sa minimalizovali úniky nebezpečných látok do vôd a pôdy. Pre vylepšenie ergonomických podmienok výrobných pracovísk boli inštalované napr. teplovzdušné fukáre, odsávanie k bodovačkám a v neposlednom rade bola odhlučnená trháreň.

V oblasti bezpečnosti práce sa nám podarilo udržať vývoj úrazovosti v podstate na rovnakej úrovni ako v predchádzajúcom roku (celkový počet úrazov bol 34), v prepočte na 1 mil. odpracovaných hodín sme zaznamenali hodnotu 18,9, čo predstavuje zlepšenie o 24,4 % v porovnaní s rokom 2010. Pozitívny trend pokračoval aj vo vývoji krátkodobej a dlhodobej práceneschopnosti, a to predovšetkým systematickou prácou so samotnými zamestnancami.

During 2011 our company management paid methodical attention to sustainable development in the area of environmental policy and OH&S. The company invested financial means in the amount of EUR 191.3 thousand into environmental improvement, where we restocked technologies for storage of hazardous substances, built a crude oil pumping station and thus minimized hazardous substances leaking into water and soil. To improve ergonomic conditions in the workplaces, hot air blowers, a point-welding smoke collector and last but not least a soundproof waste shredding room was installed.

In OH&S area, we managed to keep the accident rate development at almost the same level as it was in last year (total number of injuries being 34), in calculation to 1 mil. working hours we recorded the value of 18.9, which represents an improvement by 24.4 % compared to 2010. The positive trend continued in the development of short- and long-term incapacity for work, namely by means of methodical work with employees.

5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy / Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation uality

Na základe rozhodnutia Spoločnosti ako jediného spoločníka dcérskej spoločnosti MATADOR Automotive Czech s.r.o. a spoločnosti MATADOR Holding a.s. ako jediného spoločníka sesterskej spoločnosti M. Investment Limited CR s.r.o. došlo k zlúčeniu oboch spoločností, pričom rozhodný deň zlúčenia bol stanovený na 1. január 2012 a nástupníckou spoločnosťou je M. Investment Limited CR s.r.o. Uvedená zmena bola zapísaná v obchodnom registri dňa 2. apríla 2012. Fúzia bola vykonaná z dôvodu zvýšenia efektívnosti riadenia.

Based on the decision of the Company as the only partner of the daughter company MATADOR Automotive Czech s.r.o., and MATADOR Holding a.s. as the only partner of the affiliated company M. Investment Limited CR s.r.o., a merger of both companies was reached, the determining day of the merger being scheduled for 1 January, 2012, the surviving company being M. Investment Limited CR s.r.o. The change listed above was enrolled in the business register on 2 April, 2012. The merger was performed due to the increase of management efficiency.

5.9 Vyhlásenie o správe a riadení / Statement of corporate governance

Spoločnosť bola do polovice roka 2011 emitentom cenných papierov – dlhopisov, prijatých na obchodovanie na kótovanom paralelnom trhu Burzy cenných papierov Bratislava, a.s. Dlhopisy ISIN: SK4120006040 boli vydané v zaknihovanej podobe, vo forme na doručiteľa, v celkovej menovitej hodnote 16 597 tis. EUR (500 000 000,- SK), s menovitou hodnotou jedného dlhopisu 66 tis. EUR (2 000 000,- SK) v počte 250 kusov. V novembri 2009 bola predčasne splatená časť dlhopisov v menovitej hodnote 6 041 tis. EUR. Dňa 22. januára 2010 bola predčasne splatená časť dlhopisov v

The company was the issuer of securities during the first half year of 2011– bonds accepted for trading at listed parallel market to the Bratislava Stock Exchange (Burza cenných papierov Bratislava, a.s.). Bonds having ISIN: SK4120006040 have been issued at bearer form in the total nominal value of EUR 16 597 thousand (500 000 000,- SK) with the nominal value of EUR 66 thousand (2 000 000,- SK) per bond, whereas the number of bonds was 250. In November 2009 there was realized early payment of part of bonds in nominal value of EUR 6 041 thousand. On 22.1.2010 part of the bonds in nominal value of EUR 3 718 thousand was prematurely repaid, residual value of bonds in value of EUR 6 838 thousand was repaid on 18.6.2011.

menovitej hodnote 3 718 tis. EUR. Dlhopisy boli úplne splatené dňa 18. júna 2011 vo výške 6 838 tis. EUR.

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúcemu z princíпов OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organi-začný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001 : 2000, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa ISO/TS 16949 : 2002, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2004 a certifikát pre systém manažérstva podľa BS OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v apríli 2012 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia Spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30.6. príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.
2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.
3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.
4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.
5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozornený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

Corporate governance methods and principles have been incorporated in the Company's statutes. Most of the corporate governance principles comprised in the statutes corresponds with those in the Integrated Corporate Governance Code that is based on OECD principles and recommended by the Bratislava Stock Exchange, even though the company has not formally accepted the above Code. The Company's statutes are publicly available through the Collection of Deeds kept by the competent registry court – the District Court in Nitra. Organization System of the Company determines principles of Company's organization and internal Company's management. The Company's has introduced and practiced the Corporate Quality Management System with certificates for Management System in compliance with EN ISO 9001 : 2000, Certificate for Quality Management System in compliance with ISO/TS 16949 : 2002, Certificate for Management System in compliance with EN ISO 14001 : 2004 and Certificate for Management System in compliance with BS OHSAS 18001 : 2007. Defense of mentioned certificates in April 2012 approved the assumptions that introduced internal system of internal control and risk management is able to provide permanent ability and efficiency.

Corporate governance methods and bodies

Shareholders exercise their rights through the Company's general assembly pursuant to the wording of the Company's statutes as described below:

General assembly

1. General assembly is the supreme body of the Company. Shareholders attend the general assembly either in person or through representatives authorised in writing. Ordinary sessions of the general assembly are held once a year not later than on 30 June of the relevant year and they are summoned by the board of directors.
2. For companies with shares in registered form, the board of directors sends out invitations to all shareholders addressed to the registered office or the address indicated in the share-holders list at least 30 days before the date on which the general assembly session is held.
3. The session of the general assembly is held at the place of Company's registered office, unless otherwise decided by the board of directors.
4. The number of shareholders' votes at the general assembly is governed by the nominal value held by the shareholders. Each shareholder has assigned one vote for each 34 EUR of the nominal value of shares presented by the shareholder.
5. If an amendment of the statutes is on the general assembly's agenda, the invitation or notice shall also comprise the essence of the changes proposed. If election of members of Company's bodies is on the general assembly's agenda, names of the nominees need to be made available to the shareholders for insight in the Company's registered office within the term agreed for summoning the general assembly. Shareholders are entitled to request copies of draft statutes and list of the individuals nominated for members of bodies, or request such copies be sent to the addresses given by them. Shareholders need to be notified of such right by the invitation to the general assembly. If the proposals presented at the general assembly differ from those presented before the general assembly, the board of directors (the supervisory board) need to explain the reasons at the general assembly.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
- b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa §-u 210 a vydanie prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
- c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
- d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
- e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určení tantiém,
- f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
- g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
- h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou)
- i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode častipodniku,
- j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa §-u 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastní akcie.

Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovej spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.
2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného

6. The general assembly decides by majority of votes of the shareholders who are present, unless other majority is needed under the Commercial Code or the statutes.

7. The competence of the general assembly comprises:

- a) amending the statutes;
- b) deciding on increasing and decreasing the share capital, authorising the board of directors to increase the share capital under Section 210 and issuing preference bonds or convertible bonds;
- c) electing and removing members of the board of directors;
- d) electing and removing members of the supervisory board and other bodies stipulated by the statutes, with the exception of members of the supervisory board elected and removed under Section 200 of the Commercial Code, and approving contracts on exercising the function of supervisory board members;
- e) approving annual individual financial statements and extraordinary individual financial statements, deciding on profit distribution or coverage of losses and determining royalties;
- f) deciding on transformation of shares issued as stock certificates to registered shares and vice versa
- g) deciding on winding up the Company and changing its legal form
- h) deciding on stopping the Company's shares being traded on the stock exchange, and deciding on the fact that the Company ceases to exist as a public limited company
- i) deciding on approval for the contract on transfer of business or contract on transfer of a part of business;
- j) deciding on other issues falling under the responsibility of the general assembly under the law or the statutes.

8. Two-third majority of the votes of the present shareholders is needed to approve the general assembly's decision on increasing or decreasing the share capital, authorising the board of directors to increase the share capital under Section 210, issuing preference bonds or convertible bonds, winding-up the Company or changing the legal form, and a notarial deed needs to be prepared on such decision. The two-third majority of votes of present shareholders is also needed to approve the general assembly's resolution on the company ceasing to exist as a public limited company with shares traded on listed securities market, and the resolution of the general assembly that the Company ceases to exist as a public limited company and becomes a private company. Two-third majority of votes of shareholders holding shares is needed for the general assembly to adopt a resolution amending the rights attached to certain types of shares and limiting the convertibility of stock certificates.

Shareholders' rights and obligations

1. Upon the incorporation of the limited company into the Commercial Register, any subscriber of shares acquires shareholder's rights.
2. Shareholders are entitled to attend general assembly sessions, vote, make proposals and request – in the general assembly – information and explanations on Company-related issues or parties controlled by the Company where such issues are related

zhromaždenie a uplatňovať na ňom návrhy.

3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určenými stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa §-u 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží

to the subject matter discussed by the general assembly.

3. Shareholder or shareholders holding shares the nominal value of which is not less than 5 % of the share capital may, by a written notice explaining their grounds, request an extraordinary session of the general assembly be summoned in order to discuss the matters proposed. The Company's board of directors is the executive body of the Company exercising their responsibility in compliance with the Company's statute as follows:

Powers of the general assembly and shareholders' rights and obligations are governed by the statutes and by act no. 513/1991 Coll. the Commercial Code, as amended.

Company's board of directors

1. Board of directors is the Company's statutory body governing the Company's activities and acting on its behalf. The board of directors decides on all matters of the Company, unless such matters are not reserved by the Commercial Code or the statutes as matters falling under the responsibility of the general assembly or the supervisory board.

2. The board of directors sends the financial statements to shareholders holding stock certificates not less than 30 day before the date of the general assembly session. If the Company issued bearer shares, significant information comprised in the financial state-ments shall be published within the same term in the manner stipulated by law and specified in the statutes as the procedure for summoning the general assembly. Financial statements need to be made available for insight to the shareholders in the registered office of the Company within the term for summoning the general assembly as stipulated by the law and the statutes. Shareholders holding bearer shares who have pledged their shares to the Company under Section 184 (3) are entitled to request copies of the financial statements be sent at their expense and risk to the addresses provided by them. Shareholders need to be notified of such rights by the invitation to the general assembly or by the notice on holding the session of the general assembly.

3. At least on annual basis, the board of directors shall present to the supervisory board written information on fundamental plans intended by the Company's management board for the next period as well as the estimated development in the Company's assets, financial resources and revenues, and – upon request and within the term laid down by the supervisory board – a report submitted in writing on the Company's business activities and assets providing comparatives with the trends expected. The board of directors shall also inform the supervisory board without undue delay on any and all facts that may significantly affect the development of Company's business activities and assets, and the Company's liquidity in particular. Members of the board of directors shall, upon the request of the supervisory board or the members thereof, attend the meeting of the supervisory board and provide members of the board – in the scope required – additional information to the reports presented.

4. The board of directors shall summon an extraordinary session of the general assembly if it has been identified that the Company's loss exceeds one third of the value of its registered capital or if the latter can be expected, and present to the general assembly

valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždením neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdať. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcie adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcie sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznášať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v zmysle §-u 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2011 v tomto zložení:

doc. Ing. Štefan Rosina PhD.

Ing. Miroslav Rosina PhD.

Ing. Rudolf Rusnák (do 29.11.2011)

Ing. Jozef Vozár

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2011 pravidelne v mesačných intervaloch.

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR.

- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

proposals on actions to be taken. The supervisory board shall be notified by the board of directors of the above circumstances without undue delay.

5. The board of directors has five members. Members of the board of directors are elected for a five-year term and removed by the general assembly; the general assembly also determines which members of the board are to become the chairman and the vice-chairman of the board.

6. If the number of members of the board of directors did not drop below fifty percent elected by the general assembly, the board of directors is entitled to nominate temporary substitutes who will be members of the board until the next session of the general assembly.

7. Member of the board of directors may step down. Notice on their resignation shall be in writing and addressed to the Company's board of directors, whereas their term shall be terminated as at the date of the next meeting of the board of directors.

8. The board of directors forms a quorum only if more than fifty percent of its members are present. Any resolution in order to be adopted needs to be approved by the majority of the members present. If for any reason whatsoever the Company's board of directors has an even number of members when taking a decision, in case of equality of votes when adopting resolutions of the board, the chairman of the board of directors shall be assigned two votes. The board of directors may also take their decisions outside the meeting of the body through per rollam or by using any communications means.

9. Members of the board of directors are subject to the competition clause under Section 196 of the Commercial Code.

Members and activities of the board of directors

In 2011, the board of directors comprised the following members:

Doc. Ing. Štefan Rosina PhD.

Ing. Miroslav Rosina PhD.

Ing. Rudolf Rusnák (until 29.11.2011)

Ing. Jozef Vozár

Activities of the board of directors have been fully in compliance with the statutes of this joint stock company. In 2011, the meetings of the board were held regularly, on monthly basis.

Company's control body is the supervisory board. Resolutions and tasks assigned to the board of directors by the supervisory board have been fulfilled by the board of directors, and they have been subject to regular controls and evaluations during the meetings of the supervisory board.

Information under section 20 (7) of act no. 431/2002 Coll. on accounting

a) The Company's share capital in the amount of EUR 20 448 124 is made up of the following:

- 337,816 stock certificates with the nominal value of one share being EUR 34;

- 27 stock certificates with the nominal value of one share being EUR 331 940.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva – volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznámenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí.

Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

Shares are not publicly traded.

b) The Company's statutes do not comprise any provisions limiting the convertibility of shares.

c) The following companies hold a qualified share (at least 10 %) in the share capital of the Company:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

d) Owners of securities do not comprise persons with special control rights.

e) The Company has not issued employee shares.

f) The Company's statutes do not comprise any provisions limiting the voting rights.

g) The Company is not aware of any agreements between securities owner that might result in limited convertibility of securities or limited voting rights.

h) Members of the Company's statutory body – the board of directors – are elected for a five-year term and removed by the general assembly by the majority of votes of the shareholders present in the meeting, the general assembly also determines which members of the board are the chairman and the vice-chairman of the board. Any amendments to the statutes of the Company are decided by the general assembly of the company, where a two-third majority of the shareholders present in the meeting is required in order to adopt the resolution of the general assembly amending the statutes and a notarial deed needs to be prepared as well. If an amendment of the statutes is on the general assembly's agenda, the notice on holding the session of general assembly has to comprise the essence of the changes proposed to the statutes and such changes need to be made available for insight in the Company's registered office within the term determined for summoning the general assembly. If the proposals made available to the share-holders before the general assembly differ from the proposals provided at the general assembly, the differences need to be objectively explained by the board of directors or the supervisory board at the general assembly.

i) Powers of the board of directors are specified in the Company's statutes. The board of directors is not entitled taking a decision on issuing or redeeming shares.

j) The Company has not made any arrangements concerning any change in control circumstances related to an offer for takeover.

k) There are no arrangements on compensations between the Company and members of its bodies concerning the termination of their membership. Compensations payable to employees of the Company the employment of whom has been terminated is governed by the collective agreement.

Správa nezávislého audítora



SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Uskutočnili sme audit priloženej účtovnej závierky spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., ktorá pozostáva zo súvahy k 31. decembru 2011, výkazu ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a poznámok.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie účtovnej závierky a jej objektívnu prezentáciu v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve a za interné kontroly, ktoré štatutárny orgán považuje za potrebné pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Zodpovednosť audítora

Našou zodpovednosťou je vyjadriť názor na túto účtovnú závierku, ktorý vychádza z výsledkov nášho auditu. Audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať audit tak, aby sme získali primerané uistenie, že účtovná závierka neobsahuje významné nesprávnosti.

Súčasnou auditu je uskutočnenie postupov na získanie audítorských dôkazov o sumách a údajoch vykázaných v účtovnej závierke. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika audítor berie do úvahy internú kontrolu relevantnú pre zostavenie a objektívnu prezentáciu účtovnej závierky, aby mohol navrhnúť audítorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť internej kontroly účtovnej jednotky. Audit ďalej obsahuje zhodnotenie vhodnosti použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosti významných účtovných odhadov uskutočnených štatutárnym orgánom, ako aj zhodnotenie prezentácie účtovnej závierky ako celku.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

Názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. k 31. decembru 2011 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

PricewaterhouseCoopers Slovensko

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161

v Bratislave, 19. marca 2012



Eva Petrydesová
Ing. Eva Petrydesová
Licencia SKAU č. 934

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (IČO) No. 36736947.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH) SK2020270021.
Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava 1, pod Mätou č. 16611/B, oddiel: Sro.
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava 1 District Court, ref. No. 16611/B, Sector: Sro.

Independent Auditor's Report



INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.:

We have audited the accompanying financial statements of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s., which comprise the balance sheet at 31 December 2011, the income statement for the year then ended and the notes.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with the Slovak Accounting Act and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements, and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal controls. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s. at 31 December 2011 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting Act.

PricewaterhouseCoopers Slovensko

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
SKAU licence No.: 161

Bratislava, 19 March 2012



Eva Petrydesová
Ing. Eva Petrydesová
SKAU licence No.: 934

Our report has been prepared in Slovak and in English languages. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (IČO) No. 35798047.

Tax identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 202270221.

VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH) SK220270221.

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava 1, pod vč.číslo č. 10811/B, oddiel: Sro.

The company is registered in the Commercial Register of Bratislava 1 District Court, ref. No. 10811/B, Section: Sro.

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

A Súvaha / Balance sheet

Súvaha v tis. EUR	2009	2010	2011	Balance Sheet in EUR
AKTÍVA	103 003	90 327	95 831	ASSETS
Neobežný majetok		39 149	37 494	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	376	86	53	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	46 627	38 978	37 356	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	72	85	85	Non-current financial assets
Obežné aktíva	55 928	51 178	58 337	Current assets
Zásoby	21 389	8 006	17 821	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	5 000	9 800	9 781	Non-current receivables
<i>Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	<i>5 000</i>	<i>2 500</i>		<i>Non-current trade receivables</i>
Krátkodobé pohľadávky	27 988	26 355	24 168	Current receivables
<i>Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i>	<i>23 948</i>	<i>20 049</i>	<i>20 047</i>	<i>Current trade receivables</i>
Finančné účty	294	6 486	6 307	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	1 258	531	261	Other current assets
PASÍVA	103 003	90 327	95 831	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	29 315	29 684	30 058	Equity
Základné imanie	20 448	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	2 077	2 077	2 114	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	7 013	6 790	7 122	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-223	369	374	Profit for the current year
Závazky a rezervy	73 689	60 643	65 773	Liabilities and provisions
Rezervy	1 192	2 068	3 748	Provisions
Dlhodobé záväzky	13 606	1 915	3 093	Non-current liabilities
<i>Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>	<i>393</i>	<i>210</i>	<i>39</i>	<i>Non-current trade liabilities</i>
Krátkodobé záväzky	20 021	23 278	25 480	Current liabilities
<i>Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>	<i>14 959</i>	<i>18 956</i>	<i>23 558</i>	<i>Current trade liabilities</i>
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	31 142	32 522	27 449	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	7 728	860	6 003	Other liabilities

Poznámka: z dôvodu zmeny pravidiel účtovania o zákazkovej výrobe, došlo od roku 2010 k reklasifikácii zákazkovej výroby do pohľadávok.
 Note: Due to legislation change from 2010 Construction Contracts were reclassified to accounts receivables.

B Výkaz ziskov a strát / Profit and loss statement

	2009	2010	2011	Income statement in EUR thousand
Výkaz ziskov a strát v tis. EUR				
Tržby za predaj tovaru	10 383	21 830	5 437	Sales from merchandise
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	10 286	18 004	4 218	Costs of merchandise sold
Obchodná marža	97	3 826	1 219	Trade margin
Výroba	67 937	80 631	108 097	Production
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	68 277	77 248	102 503	Sales of own products and services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	-2 231	645	4	Change in inventory of finished goods and WIP
Aktivácia	1 891	2 738	5 590	Own work capitalised
Výrobná spotreba	52 110	66 911	91 147	Production cost
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	40 743	50 028	76 189	Raw material and energy
Služby	11 367	16 883	14 958	Services
Pridaná hodnota	15 924	17 546	18 169	Added value
Osobné náklady	11 281	12 297	13 155	Personnel expenses
Dane a poplatky	179	127	90	Indirect taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	4 566	6 149	5 426	Depreciation and amortisation
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	9 198	15 881	7 383	Revenues from sales of Non-current assets and raw materials
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	9 195	12 265	5 838	Carrying value of non-current assets and raw materials
Tvorba a zúčtovanie opravných položiek k pohľadávkam	-46	0	0	Creation and release of provisions to receivables
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	15 287	2 103	227	Other operating revenues
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	14 837	2 820	277	Other operating expenses
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	397	1 871	993	Operating profit
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	1 360	76	72	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	237	365	849	Interest income
Nákladové úroky	1 692	1 687	1 275	Interest expenses
Kurzové zisky	51	38	24	Foreign exchange gains
Kurzové straty	292	25	27	Foreign exchange losses
Ostatné finančné výnosy	18	0	0	Other financial revenue
Ostatné finančné náklady	115	74	70	Other financial expenses
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-433	-1 308	-427	Profit / (loss) from financial activities
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	-35	564	566	Net profit from ordinary activities before tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti	188	195	192	Income tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	0	96,6	64	Income tax - payable
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	188	98,12	128	Income tax - deferred
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	-223	369	374	Net profit for the period

C Výkaz Cash Flow / Cash Flow statement

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2009	2010	2011	Cash-flow in EUR thousand
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením daňou z príjmov	-35	564	566	Profit from current activities before tax
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti				Cash flows from operating activities
Nepeňažné operácie ovplyvňujúce výsledok hospodárenia:				Non-cash transactions with effect on the profit from operating activities:
Odpisy	4 566	6 149	5 426	Depreciation
Odpis zásob	36	50	30	Inventories write-off
Zmena stavu rezerv	-662	877	1 680	Change of provisions
Zmena stavu časového rozlíšenia nákladov a výnosov	7 970	-6 561	5 523	Change in deferred and accrued expenses
Zmena opravných položiek	-459	1 737	-1 320	Change in allowances
Iné nepeňažné operácie	-112	-80	-69	Other non-cash transactions
Vplyv zmien stavu pracovného kapitálu:				Impact of changes in working capital:
Zmena stavu pohľadávok	-21 489	3 936	1 851	Decrease (increase) of receivables
Zmena stavu záväzkov	466	2 044	3 341	Decrease (increase) of payables
Zmena stavu zásob	-4 666	11 574	-8 527	Decrease (increase) of inventories
Úroky účtované do nákladov	1 692	1 687	1 275	Interest received
Úroky účtované do výnosov	-237	-365	-849	Interest paid
Zaplatená/prijatá daň z príjmov	296	185	-194	Corporate income tax
Prijaté dividendy	93	76	72	Dividends received
Zisk z predaja finančných investícií	-1 357	-	-	Profit / loss from disposal of subsidiary
(-)Zisk/(+) Strata z predaja dlhodobého majetku	-52	-1 816	5	Loss/ gain from the sale of non-current assets
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	-13 950	20 057	8 810	Net cash form operating activities
Peňažné toky z investičnej činnosti				Cash flows from investing activities
Obstaranie dlhodobého majetku	-17 335	-7 475	-4 650	Acquisitions of non-current assets
Príjem z predaja dlhodobého majetku	7 547	11 501	875	Receipts from the sale on non-current assets
Obstaranie dlhodobého finančného majetku	-27	-9	-12	Acquisitions of investments
Príjem z predaja dcérskej spoločnosti	3 500	-	-	Proceeds form sale of subsidiary
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-6 315	4 017	-3 787	Net cash from investing activities
Peňažné toky z finančnej činnosti				Cash flows from financing activities
Príjmy z bankových úverov	34 472	13 100	15 240	Proceeds from bank loans
Výdavky na splácanie bankových úverov	-26 211	-14 807	-13 475	Repayments of bank loans
Príjmy z pôžičiek poskytnutých od skupiny	1 810	-	1 700	Proceeds from borrowings from Group companies
Splátky pôžičiek poskytnutých od skupiny	-	-100	-1 700	Repayments of borrowings of Group companies
Výdavky na pôžičky poskytnuté spoločnostiam v skupine	-23 489	-9 133	-1 091	Repayments of borrowings to Group companies
Príjmy zo splátok pôžičiek poskytnutých spoločnostiam v skupine	19 800	-	1 582	Proceeds form loans and borrowings to Group companies
Splátky dlhopisov	-6 041	-3 718	-6 838	Repayment of bonds
Príjmy z postúpenia pohľadávok	14 564	1 974	-	Proceeds from factored receivables
Prijaté úroky	300	258	750	Interests received
Zaplatené úroky	-1 900	-1 704	-1 369	Interests paid
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	13 305	-14 130	-5 201,400	Net cash flow (used in)/ from financing activities

Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2011

Supervisory Board report and 2011 profit distribution plan

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 16. apríla 2012 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2011 a vzala ju na vedomie.

Dozorná rada konštatuje, že bola oboznámená s výrokom audítora k riadnej individuálnej účtovnej závierke spoločnosti za rok 2011 a vzala ho na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2011 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2011.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2011 vo výške **373 854,90 EUR** nasledovne:

10% do Rezervného fondu	37 385,49 EUR
Dividendy akcionárom	0,00 EUR
Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov	336 469,41 EUR

Vo Vrábľoch, 16. apríla 2012

The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N, at its meeting held on 16 April, 2012 discussed and investigated the regular annual individual financial statement of the company for the year 2011 and took cognizance of it. The Supervisory Board states that it has been acquainted with the auditor's report of the regular annual individual financial statement of the company for the year 2011 and took cognizance of it.

Based on the investigation of the regular annual individual financial statement and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's Licence No. 161, which states that the financial statement of the company expresses objectively and in all significant coherences financial situation of the company as of 31 December, 2011 and its economy result for the year, which ended to the above mentioned date, in accordance with the Slovak Law on Accounting, the Supervisory Board recommends the Shareholders General Assembly to approve the regular annual individual financial statement of the company for the year 2011.

The Supervisory Board also recommends the Shareholders General Assembly to approve the Board of Directors proposal of the profit distribution for the year 2011 In the amount of EUR 373,854.90 as follows:

10% into the Reserve Fund	EUR 37,385.49
Dividends to shareholders	EUR 0.00
share to the undistributed profit account from last year's	EUR 336,469.41

Vráble, 16 April, 2012

SPRÁVA O OVERENÍ SÚLADU VÝROČNEJ SPRÁVY S ÚČTOVNOU ZÁVIERKOU



Správa o overení súladu výročnej správy s účtovnou závierkou v zmysle § 23 zákona NR SR č. 540/2007 Z.z. (Dodatok k správe audítora)

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Uskutočnili sme audit účtovnej závierky spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. („Spoločnosť“) k 31. decembru 2011, ku ktorej sme dňa 19. marca 2012 vydali správu audítora a v ktorej sme vyjadrili svoj nepodmienený auditorský názor v nasledujúcom znení:

„Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. k 31. decembru 2011 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.“

V zmysle zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov sme tiež overili, či informácie, ktoré sú predmetom účtovníctva a sú uvedené vo výročnej správe Spoločnosti k 31. decembru 2011, sú v súlade s vyššie uvedenou overenou účtovnou závierkou.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu Spoločnosti za výročnú správu

Štatutárny orgán Spoločnosti je zodpovedný za vyhotovenie, správnosť a úplnosť výročnej správy v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Zodpovednosť audítora za overenie súladu výročnej správy s účtovnou závierkou

Našou zodpovednosťou je na základe overenia vyjadriť názor na to, či informácie vo výročnej správe, ktoré sú predmetom účtovníctva, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s účtovnou závierkou Spoločnosti. Overenie sme vykonali v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi. Podľa týchto štandardov máme dodržiavať etické požiadavky, naplánovať a vykonať overenie tak, aby sme získali primerané uistenie, že výročná správa neobsahuje účtovné informácie, ktoré by sa významne líšili od informácií v účtovnej závierke.

Súčasťou overenia je uskutočnenie postupov overujúcich súlad tých údajov vo výročnej správe, ktoré sú predmetom účtovníctva, s účtovnou závierkou. Zvolené postupy závisia od rozhodnutia audítora, vrátane posúdenia rizika významných nesprávností vo výročnej správe, či už v dôsledku podvodu alebo chyby. Pri posudzovaní tohto rizika auditor berie do úvahy internú kontrolu relevantnú pre zostavenie a objektívnu prezentáciu výročnej správy, aby mohol navrhnúť auditorské postupy vhodné za daných okolností, nie však za účelom vyjadrenia názoru na účinnosť internej kontroly Spoločnosti. Údaje a informácie uvedené vo výročnej správe, ktoré neboli získané z účtovnej závierky, sme neoverovali.

Sme presvedčení, že vykonané overenie je dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

Názor

Podľa nášho názoru informácie, ktoré sú predmetom účtovníctva a sú uvedené vo výročnej správe Spoločnosti zostavenej za rok skončený 31. decembrom 2011, sú vo všetkých významných súvislostiach v súlade s vyššie uvedenou účtovnou závierkou.

Mariano Lopez Rovinsky
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161



Eva Petráňová
Ing. Eva Petráňová
Licencia SKAU č. 934

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (IČO) No. 35739347.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 2020270021
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IČ DPH) BK2020270021.
Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava 1, pod čísloom č. 16811/B, oddiel: Sro.
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava 1 District Court, IČ. No. 16811/B, Section: Sro.

REPORT ON VERIFYING CONSISTENCY OF THE ANNUAL REPORT WITH THE FINANCIAL STATEMENTS



**Report on Verifying Consistency of the Annual Report with the Financial Statements,
as required by § 23 of Act No. 540/2007 Coll.
(Addendum to the Auditor's Report)**

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.:

We have audited the financial statements of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. ("the Company") at 31 December 2011, on which we issued Auditor's Report on 19 March 2012 and on which we expressed an unqualified audit opinion as follows:

"In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. at 31 December 2011 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting Act."

In accordance with the Act No. 431/2002 Coll. on Accounting, as amended, we also verified whether accounting information included in the Company's annual report at 31 December 2011 is consistent with the audited financial statements referred to above.

Management's Responsibility for the Annual Report

The Company's management is responsible for the preparation, accuracy, and completeness of the annual report in accordance with the Slovak Accounting Act.

Auditor's Responsibility for Verifying Consistency of the Annual Report with the Financial Statements

Our responsibility is to express an opinion on whether the accounting information presented in the annual report is consistent, in all material respects, with the information in the Company's audited financial statements. We conducted the verification in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements, and plan and perform the verification to obtain reasonable assurance whether the annual report is free from accounting information that would significantly differ from the information stated in the financial statements.

The scope of work includes performing procedures to verify that the accounting information presented in the annual report is consistent with the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement in the annual report, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal controls relevant to the Company's preparation and fair presentation of the annual report in order to design procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal controls. We did not verify those data and information in the annual report that were not derived from the financial statements.

We believe that the verification performed provides sufficient and appropriate basis for our opinion.

Opinion

In our opinion, the accounting information presented in the Company's annual report prepared for the year ended on 31 December 2011 is consistent, in all material respects, with the audited financial statements referred to above.

PricewaterhouseCoopers Slovensko
PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
SKAU licence No. 161



Eva Petrusová
Ing. Eva Petrusová
SKAU licence No. 934

Bratislava, 11 June 2012

Our report has been prepared in Slovak and in English languages. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Námestie 1. mája 18, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The company's ID (IČO) No. 35729347.
Tax Identification No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (DIČ) 2020270021.
VAT Reg. No. of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o. (IC DPH) SK2020270021.
Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava 1, pod číslo 110, oddiel: Sro.
The company is registered in the Commercial Register of Bratislava 1 District Court, ref. No. 10911/B, Section: Sro.

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

SPEECH OF THE SUPERVISOR BOARD CHAIRMAN



Vážené dámy a Vážení páni,

rok 2011 bol ďalším rokom bohatým na udalosti, a to nielen na udalosti, ktoré sa týkali vývoja hospodárstva eurozóny, ale aj na udalosti, ktoré sa udiali v rámci našej spoločnosti. Zatiaľ čo v eurozóne čelíme reálnej systémovej a politickej kríze, v prevažnej väčšine strednej a východnej Európy ekonomický rast pokračuje. Tento región je a zostane ťahúňom rastu v Európe. Dokonca, ak aj rast v regióne strednej a východnej Európy klesne z úrovne 3,7 percenta v roku 2011 na 2,6 percenta v roku 2012, stále bude prevyšovať rast v samotnej eurozóne. Tento výhľad nám dáva predpoklad k splneniu cieľov rastu spoločnosti na najbližšie obdobie.

V tomto zložitom prostredí dosiahla spoločnosť tržby 107,9 miliónov EUR, čo je o takmer 9% viac ako v roku 2010. Je to solídny výsledok, na ktorý môžeme byť právom pyšní. Jednou z vecí, ktorá to umožnila je, že trhy v strednej a východnej Európe pokračovali vo vykazovaní pomerne vysokého ekonomického rastu, čo malo za následok aj zlepšenie našej trhovej situácie. Tento výsledok potvrdzuje udržateľný obchodný model našej spoločnosti, ktorý nás bude naďalej udržiavať vysoko konkurenčnými.

Priaznivý výsledok hospodárenia je aj výsledkom dlhodobej politiky efektívneho riadenia nákladov.

Z pohľadu odberateľov považujem za dôležité, že ani v uplynulom roku naša spoločnosť nezaostávala v prinášaní inovácií. Výsledkom je ocenenie, ktoré sme získali „najlepší dodávateľ SUZUKI 2011“ spomedzi 218-tich medzinárodných dodávateľov pre spoločnosť SUZUKI v Ostrihome.

Z pohľadu dozornej rady si zároveň uvedomujem snahu našich zamestnancov a manažmentu, ktorá za všetkými týmito výsledkami stojí. Rada by som všetkým poďakovala za odhodlanie a úsilie, ktoré vkladajú do svojej každodennej práce – naše výborné výsledky sú odrazom toho, že ich nasadenie bolo nemalé. Taktiež ďakujem našim odberateľom a akcionárom za ich dôveru a podporu a pevne verím, že ju nesklameme ani v nasledujúcom období.

Dear friends,

Since 2010 was the first year of a successful way to society consolidation, the year 2011 showed that the invested efforts after production decline of 2009 due to the crisis fell on fertile ground. The profit of 2011 proved the decisions of the company Board of Directors to be right, and the existing trend of this year looks good as well.

Not only the profit but also the fact that individual divisions have drawn in new breath and have been keeping their good results, makes us happy. The tool division, ready for sale or liquidation in 2010, improved its turnover by 73 % and its profitability got to the level of less than 9 % during 2011. Identically good increase has been presented by the Industrial automation division, its profitability being almost 12 %. The general machining division is also not falling behind, they were traditionally achieving good results also due to the most important purchaser, Continental.

Supervisory Board assessed and negotiated most of the important decisions with the company Board of Directors. Even if they sometimes did not make popular decisions, the trade union representative in the Supervisory Board managed to give them his support and enlist company employees for the measures.

Finally, I would like to express my thanks to the company Board of Directors for their courageous decisions and elaborated activity and to all the employees for their performance in 2011.

Ing. Zlata Smolková

Predseda dozornej rady
Supervisory Board Chairman

Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme

a. Spoločnosť 1 MATADOR Automotive Czech s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2009	2010	2011	Balance Sheet in EUR thousand
AKTÍVA	0	8	2 470	ASSETS
Neobežný majetok	0	0	1 070	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	29	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	0	0	1 041	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	0	8	1 400	Current assets
Zásoby	0	0	321	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	0	8	695	Current receivables
Finančné účty	0	0	340	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	0	0	44	Other current assets
PASÍVA	0	8	2 470	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	0	8	-707	Equity
Základné imanie	0	8	8	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	0	0	0	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	0	0	0	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	0	0	-715	Profit for the current year
Závazky a rezervy	0	0	3 177	Liabilities and provisions
Rezervy	0	0	0	Provisions
Dlhodobé záväzky	0	0	33	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	0	0	3 115	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	0	0	29	Other liabilities

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2009	2010	2011	Income statement in EUR thousand
VÝNOSY	0	0	1 506	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	0	0	11	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	0	0	1 417	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	0	4	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	0	0	3	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	71	Other financial income
NÁKLADY	0	0	2 221	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	0	11	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	0	0	1 426	Production
Osobné náklady	0	0	502	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	1	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	0	0	107	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	4	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	0	0	7	Other operating costs
Nákladové úroky	0	0	10	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	0	0	153	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	0	0	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	0	0	0	Trade margin
Pridaná hodnota	0	0	-9	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	0	0	-623	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	0	0	-92	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	0	0	-715	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	0	0	-715	Net profit for the period

Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme

b. Spoločnosť 2 KARSIT – MATADOR s.r.o

Súvaha v tis. EUR	2009	2010	2011	Balance Sheet in EUR thousand
AKTÍVA	902	977	1 309	ASSETS
Neobežný majetok	47	1	1	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	47	1	1	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	855	976	1 308	Current assets
Zásoby	174	350	433	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	396	521	822	Current receivables
Finančné účty	389	105	30	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	-104	0	23	Other current assets
PASÍVA	902	977	1309	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	301	269	273	Equity
Základné imanie	8	8	8	Share capital
Kapitálové fondy	113	119	116	Capital reserves
Fondy zo zisku	1	1	1	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	1	0	1	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	178	141	147	Profit for the current year
Závazky a rezervy	601	708	1 036	Liabilities and provisions
Rezervy	0	0	0	Provisions
Dlhodobé záväzky	23	0	0	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	685	706	1 110	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	-107	2	-74	Other liabilities

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2009	2010	2011	Income statement in EUR thousand
VÝNOSY	3 308	3 956	4 495	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	0	0	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	3 295	3 916	4 366	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	4	83	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	0	3	14	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	1	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	13	33	31	Other financial income
NÁKLADY	3 166	3 815	4 348	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	0	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	2 846	3 527	3 998	Production
Osobné náklady	94	116	158	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	139	49	0	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	79	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	8	8	16	Other operating costs
Nákladové úroky	0	0	0	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	43	82	59	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	36	33	38	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	0	0	0	Trade margin
Pridaná hodnota	449	389	368	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	208	223	212	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-30	-49	-27	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	178	174	185	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	142	141	147	Net profit for the period

Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme

c. Spoločnosť 3 Delma

Súvaha v tis. EUR	2009	2010	2011	Balance Sheet in EUR thousand
AKTÍVA	0	0	38	ASSETS
Neobežný majetok	0	0	0	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	0	0	0	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	0	0	38	Current assets
Zásoby	0	0	0	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	0	0	28	Current receivables
Finančné účty	0	0	10	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	0	0	0	Other current assets
PASÍVA	0	0	38	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	0	0	2	Equity
Základné imanie	0	0	5	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	0	0	0	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	0	0	0	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	0	0	-3	Profit for the current year
Závazky a rezervy	0	0	36	Liabilities and provisions
Rezervy	0	0	1	Provisions
Dlhodobé záväzky	0	0	0	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	0	0	35	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	0	0	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	0	0	0	Other liabilities

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2009	2010	2011	Income statement in EUR thousand
VÝNOSY	0	0	64	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	0	0	64	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	0	0	0	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	0	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	0	0	0	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
NÁKLADY	0	0	67	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	0	62	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	0	0	2	Production
Osobné náklady	0	0	3	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	0	0	0	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	0	0	0	Other operating costs
Nákladové úroky	0	0	0	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	0	0	0	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	0	0	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				FINANCIAL RESULTS
Obchodná marža	0	0	2	Trade margin
Pridaná hodnota	0	0	0	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	0	0	-3	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	0	0	0	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	0	0	-3	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	0	0	-3	Net profit for the period